



## **ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*НИ «Журнал «Университетское управление: практика и анализ»»  
за 2012 год*

**Некоммерческое партнерство «Журнал «Университетское управление: практика и анализ» объединяет ряд ведущих российских университетов, активно работающих по совершенствованию управления университетами на основе современных управленческих технологий, международных стандартов качества высшего образования, социальной ответственности высшей школы в области регионального развития и доступности высшего образования. Состав партнеров по состоянию на 2012 год представлен в приложении 1.**

Направления работы на 2012 год:

1. Выпуск 6-ти номеров журнала с общим тиражом 500 экземпляров с поддержкой ключевых рубрик, связанных с реформой высшей школы и совершенствованием управления вузами.
2. Поддержка электронных информационных ресурсов журнала по проблемам управления.
3. Организация и участие в семинарах и конференциях по проблемам управления вузами для распространения современного опыта, научных и практических разработок.
4. Участие в проектах по совершенствованию управления в вузах.
5. Поддержка исследований систем управления университетами в современный период.

## **Результаты работы за 2012 год**

**1. Выпуск 6-ти номеров журнала общим тиражом 500 экземпляров с поддержкой ключевых рубрик, связанных с реформой высшей школы.**

### **1.1. Поддержка следующих тематик:**

- Аналитическая поддержка управления вузом (4 статьи)
- Информационное пространство университета (4 статьи)
- Кадры университета: оценка, функции и развитие (2 статьи)
- Организационное развитие университета (2 статьи)
- Организация труда руководителя вуза (1 статья)
- Персонал вуза: оценка, мотивация, компетенции (4 статьи)
- Планирование в вузе (1 статья)
- Реформы высшей школы: тенденции и реалии (5 статей)
- Совершенствование ключевых процессов вуза (4 статьи)
- Стратегическое управление вузом (14 статей)
- Структуры вуза (3 статьи)
- Студенческое самоуправление (1 статья)
- Университет и бизнес-среда (3 статьи)
- Университетский менеджмент за рубежом (2 статьи)
- Управление внеучебным процессом (2 статьи)
- Управление инновационной деятельностью (2 статьи)
- Управление исследованиями (3 статьи)
- Управление карьерой студента (2 статьи)
- Управление качеством (9 статей)
- Управление экономикой (1 статья)

### **1.2. Содержание номеров 2012 года**

За 2012 год было выпущено 6 номеров журнала, в которых особое внимание уделялось проблемам стратегического управления в университетах, управлению качеством, реформе высшей школы в России, совершенствованию ключевых процессов в вузе, также оценке и мотивации персонала вуза и ряду других.

№1 (71), 2012 – содержит материалы по информационным технологиям и управлению качеством образования. Отдельная рубрика посвящена опыту ведущих университетов России в области стратегического менеджмента.

№2 (72), 2012 – выпуск посвящен актуальным вопросам студенческого самоуправления и управлению карьерой студентов, инновационной деятельностью и планированием в вузе. Также в логике проблемы обсуждались реформы высшей школы в настоящее время.

№3 (73), 2012 – в номере опубликованы статьи об аналитической поддержке управления, о взаимодействии университетов и бизнес-среды, о кадрах университета и стратегическом управлении в вузе.

№4 (74), 2012 – выпуск целиком посвящен практикам управления Владивостокского государственного университета экономики и сервиса; в выпуске представлены материалы по стратегии вуза, совершенствованию ключевых процессов, организационному развитию университета. Вновь поднимается тема оценки персонала вуза, аналитической поддержки управления и информационного пространства университета.

№5 (75), 2012 – номер посвящен проблемам управления внеучебным процессом, управления качеством и управления исследованиями. Одна из рубрик содержит аналитические статьи, посвященные стратегическому управлению в вузе.

№6 (76), 2012 – в номере уделяется внимание таким темам как стратегические ориентиры высшей школы, управление качеством, управление исследованиями, структуры вуза и университетский менеджмент за рубежом.

Журнал «Университетское управление: практика и анализ» функционировал как общероссийское издание и был доступен руководителям большинства российских государственных и негосударственных вузов. В течение этого периода журнал получали члены управленческой команды около 300 государственных и негосударственных вузов России, руководители и специалисты по университетскому управлению, как в России, так и в ближнем зарубежье. Осуществлялась обязательная рассылка по библиотекам страны, авторам, учредителям журнала, часть тиража распространялась на конференциях и семинарах, круглых столах организуемых с участием журнала.

### **1.3. Состав авторов и вузов, сотрудничающих с журналом**

За 2012 г. в выпущенных 6 номерах, было опубликовано 70 статей, представлено 128 авторов. Были опубликованы специалисты следующих вузов и организаций:

1. Академия дополнительного профессионального образования «Учебный центр подготовки руководителей»
2. Белгородский государственный национальный исследовательский университет
3. Владивостокский государственный университет экономики и сервиса
4. Гродненский государственный университет имени Янки Купалы (Беларусь)
5. Дагестанский государственный университет
6. Дальневосточный федеральный университет
7. Департамент научных и научно-педагогических кадров Минобрнауки РФ
8. ЗАО «Анти-плагиат»
9. ЗАО «Форексис»
10. Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева – КАИ
11. Казанский (Приволжский) федеральный университет
12. Комитет Государственной Думы по образованию
13. Королевский институт управления, экономики и социологии
14. Магнитогорский государственный университет
15. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева
16. Московский государственный технический университет радиотехники, электроники и автоматики
17. Московский государственный университет тонких химических технологий им. М.В. Ломоносова (МИТХТ им. М.В. Ломоносова)
18. Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
19. Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского
20. НИУ «Высшая школа экономики»
21. ООО «УГМК-Холдинг»
22. Пензенский государственный университет
23. Пензенский государственный университет архитектуры и строительства
24. Пермский национальный исследовательский политехнический университет
25. Петрозаводский государственный университет
26. Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
27. Российский государственный профессионально-педагогический университет
28. Российский университет дружбы народов
29. Северный государственный медицинский университет
30. Сибирский институт управления филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
31. Сибирский федеральный университет

32. Тюменский государственный университет
33. Университет Хаддерсфильда (Великобритания)
34. Уральский государственный экономический университет
35. Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
36. Федеральный фонд производственных инноваций (ФФПИ) при Правительстве Российской Федерации
37. Центр цивилизационных и региональных исследований Института Африки РАН
38. Центральный аэрогидродинамический институт им. Н.Е. Жуковского
39. Южный федеральный университет

Список авторов, опубликованных в 2012 г. см. в **Приложении 2**

Перечень статей, опубликованных в 2012 г. см. в **Приложении 3**

#### **1.4. Повышение роли журнала в реформировании высшей школы России**

• Журнал укрепляет свои позиции ведущего информационного ресурса для руководителей вузов России по проблемам реформы высшего образования и совершенствования управления вузами.

На начало 2012 года статистические показатели журнала таковы:

- Общее число статей из журнала в РИНЦ - 993
- Общее число выпусков журнала в РИНЦ - 81
- Среднее число статей в выпуске - 12
- Среднее число выпусков в год - 6
- Среднее число статей в год - 72
- Суммарное число цитирований журнала в РИНЦ – 1893
- Место в общем рейтинге SCIENCE INDEX за 2010 год - 206
- Место в рейтинге SCIENCE INDEX за 2010 год по тематике "Организация и управление" - 1
- Место в рейтинге SCIENCE INDEX за 2010 год по тематике "Экономика. Экономические науки" - 18
- Двухлетний импакт-фактор РИНЦ - 0,488

• Повышается авторитет журнала в научном и исследовательском сообществе. С Журналом сотрудничают ведущие специалисты и исследовательские центры по проблемам управления высшей школой. Журнал сохраняет статус научного издания,

аккредитованного Высшей аттестационной комиссией после очередного пересмотра перечня в 2009 г.

• Развивалось взаимодействие журнала с другими программами развития управления вузами:

- проекты Российской ассоциации исследователей высшей школы;
- проекты национального фонда подготовки управленческих кадров;
- проекты фонда «Новая Евразия»;
- консорциум вузов по университетскому менеджменту.

• Журнал выступил информационным партнером и участником ряда конференций: «Управление инновациями в системе профессионального образования», «Развитие образовательного пространства Центральной Азии», «Предпринимательский Университет – Инновационный регион».

• Для повышения эффективности работы журнала в 2012 году начаты мероприятия по совершенствованию его деятельности, включая:

1. Пересмотр состава партнеров путем выведения, утративших связь с журналом и введение новых, заинтересованных в поддержке управленческих инноваций и ведущих работы в этом направлении. Партнером журнала стал Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ).
2. Создание нового информационного ресурса электронных книг по проблемам управления высшей школой на сайте журнала. В настоящий момент в библиотеку журнала поступило 17 электронных книг.
3. Повышение качества публикуемых материалов путем привлечения ведущих специалистов для экспертизы присланных материалов.

## **2. Поддержка электронных информационных ресурсов журнала**

### **2.1. Сайт журнала**

Сайт журнала <http://umj.ru/> был обновлен в 2012 году и содержит архив всех номеров журнала с 1997 по 2012 год. Рубрикатор позволяет находить статьи по необходимой проблематике. Среди ресурсов сайта:

- перечень российских и зарубежных периодических изданий и книг, а также их сайты;
- материалы зарубежных конференций по вопросам управления высшей школой
- материалы интернет-конференций, организованных журналом
- база электронных информационных ресурсов по разработке стратегий вузов
- база экспертов по стратегическому управлению в вузах
- информация о журнале и учредителях
- библиотека журнала «Университетское управление: практика и анализ»

## **2.2. Журнал представлен на следующих крупных порталах:**

1. <http://www.ecsocman.edu.ru/univman/> - Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент". Это государственный информационный ресурс, созданный по заказу Министерства образования Российской Федерации в 2002 г., как некоммерческий проект. Все ресурсы портала находятся в открытом доступе. На портале представлена аннотация журнала, с координатами редколлегии; обновляется свежий номер журнала; есть доступ к архиву номеров, начиная с 1997 года, а так же удобный поиск материалов по сквозному оглавлению журнала.

2. Существует отдельное соглашение с порталом <http://www.studiorum.ru/> - Данный ресурс адресован специалистам и всем заинтересованным лицам, связанным с системой высшего образования. Ресурс призван содействовать распространению опыта и прочих результатов, полученных в результате деятельности различных организаций и специалистов, как российских, так и зарубежных, занимающихся развитием системы высшего образования. На сайте доступна информация о журнале в двух разделах: «Партнеры» и «Журналы» - рубрика «Стратегическое управление», где рассказано о журнале, целевой аудитории и освещаемым тематикам. Размещенный баннер журнала на этом сайте, дает прямой выход непосредственной на сайт журнала, что повышает доступность к электронным ресурсам журнала и позволяет использовать представленную информацию для практической и научной деятельности.

3. Электронная версия журнала (включая весь архив с 1997 г.) размещена в крупнейшей общероссийской библиотеке электронных изданий "e-library": <http://elibrary.ru>

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - это крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования,



содержащий рефераты и полные тексты более 14 млн научных статей и публикаций. На платформе eLIBRARY.RU доступны электронные версии более 2200 российских научно-технических журналов, в том числе более 1100 журналов в открытом доступе.

### **3. Участие в семинарах и конференциях по проблемам управления вузами для представления журнала и распространения современного опыта научных и практических разработок**

<b>№</b>	<b>Название конференции</b>	<b>Вид конференции</b>	<b>Место проведения</b>	<b>Дата проведения</b>
1	«Подготовка по культурному сотрудничеству и обмену опытом для официальных лиц системы образования стран-членов ШОС 2012»	международная	Китай, г. Урумчи	02-16.04.2012
2	«Управленческие инновации в системе профессионального образования».	русская	Россия, г.Москва	20-21.04.2012
3	«Развитие образовательного пространства Центральной Азии»	международная	Китай, г. Урумчи	10-17.07.2012
4	III международная конференция Российской ассоциации исследователей высшего образования «Рождение и возрождение университетов».	международная	Россия, г.Москва	18-20.10.2012
5	«Будущее строится сегодня и нами: Университет – Регион – Бизнес»	международная	Россия, г.Москва	27.11.2012
6	Международный форум «Предпринимательский Университет – Инновационный регион».	международная	г. Нижний Новгород	28-30.11.2012

### **4. Участие в проектах по совершенствованию управления в вузах**

В 2012 году Журнал участвовал в следующих проектах:

- Программа развития научного-исследовательского и предпринимательского потенциала российских университетов -«ЭВРИКА» фонда «Новая Евразия».

Цель Программы – оказать содействие российским университетам в сфере интеграции академических программ с научно-исследовательской и предпринимательской деятельностью, в организации прикладных исследований с

последующей коммерциализацией интеллектуальной собственности, созданной или доработанной в университете.

Задачи программы:

1. Создание устойчивых партнерств между российскими и американскими исследовательскими университетами, основанных на близости научных интересов и стратегий развития;

2. Разработка и внедрение адаптируемых и воспроизводимых моделей и подходов к модернизации управления университетскими исследованиями, трансферу технологий, и коммерциализации научно-технических достижений;

3. Разработка механизмов распространения и методов масштабной репликации созданных моделей, подходов, и продуктов;

4. Содействие вовлечению заинтересованных лиц из числа государственных и частных организаций, направленному на расширение способности российских университетов успешно коммерциализировать результаты своих научных исследований и вносить вклад в развитие экономики страны.

Журнал участвует в программе как поддерживающий экспертный и информационный ресурс.

- Проект «Университет и сообщество» фонда «Новая Евразия».

Цель проекта: разработать модели взаимовыгодного сотрудничества университета с местными сообществами, пригодные для тиражирования в социально-экономических условиях России.

Задачи проекта:

1. Внедрить в практику использования региональными университетами разработанные механизмы взаимодействия «университет - сообщество»

2. Внедрить в региональные университеты новые подходы к организации образовательной и научной деятельности, отвечающие запросам местного сообщества

3. Выстроить систему передачи лучших практик и технологий, отработанных вузами в первом цикле проекта к вновь присоединившимся региональным вузам.

Журнал участвует в проекте как тренинговый, экспертный и информационный ресурс.

## **5. Поддержка исследований систем управления университетами в современный период.**

Выполнены проекты:

- Организация трех сессий стратегического планирования по проблемам реализации стратегии развития, разработке задач и приоритетов стратегического развития вуза на 2012-2014 гг., анализу реализации стратегий структурных подразделений вуза, оценке эффективности финансовой модели вуза.
- Исследование уровня зрелости системы стратегического управления университета.

### **Экономика журнала в 2012 году.**

Доходы журнала формируются за счет 4-х источников:

- средства от подписки и реализации журнала;
- взносы партнеров журнала;
- средства от издательских спецпроектов;
- средства от консалтинговых и исследовательских проектов.

В целом, финансовый результат, несмотря на неуплату взносов рядом партнеров (НИУ Томский государственный университет, Тюменский государственный университет, ФГОУ АДПО «Учебный центр подготовки руководителей», Южный федеральный университет ) является положительным. Отчет о доходах и расходах журнала представлен в приложении 4.

### Состав партнеров по состоянию на 2012 год

1. Владивостокский государственный университет экономики и сервиса
2. Кемеровский государственный университет
3. Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ)
4. НИУ Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского
5. Новосибирский государственный технический университет
6. НИУ Томский государственный университет
7. Тюменский государственный университет
8. Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
9. Уральский государственный экономический университет
10. ФГОУ АДПО «Учебный центр подготовки руководителей»
11. Южный федеральный университет

**Список авторов, опубликованных за 2012 год в журнале «Университетское управление: практика и анализ»**

1. **Абакаров Магомед Идрисович**, доцент кафедры государственного муниципального управления Дагестанского государственного университета, кандидат экономических наук
2. **Агарков Гавриил Александрович**, главный бухгалтер Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, доктор экономических наук, доцент
3. **Акиншина Инна Брониславовна**, старший преподаватель кафедры иностранных языков №1 Белгородского государственного национального исследовательского университета
4. **Александрова Евгения Петровна**, профессор кафедры дизайна, графики и начертательной геометрии Пермского национального исследовательского политехнического университета, кандидат технических наук
5. **Архипова Елена Николаевна**, ведущий программист отдела разработки и администрирования корпоративной информационной среды Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
6. **Ахмедов Сулейман Абдурагимович**, декан факультета информатики и информационных технологий Дагестанского государственного университета, доктор технических наук, профессор
7. **Бедный Александр Борисович**, начальник управления международной деятельности Нижегородского государственного университета имени Н.И. Лобачевского, кандидат социологических наук, доцент
8. **Бедный Борис Ильич**, директор института аспирантуры и докторантуры Нижегородского государственного университета имени Н.И. Лобачевского, доктор физико-математических наук, профессор
9. **Бедрачук Илья Александрович**, начальник отдела труда и заработной платы Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат экономических наук
10. **Беляков Сергей Анатольевич**, профессор Академии дополнительного профессионального образования «Учебный центр подготовки руководителей», ведущий научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор экономических наук, доцент
11. **Бердашкевич Анатолий Петрович**, государственный советник Российской Федерации первого класса, помощник депутата Государственной Думы – председателя Комитета Государственной Думы по образованию, кандидат юридических наук
12. **Богдан Надежда Николаевна**, доцент кафедры управления персоналом Сибирского института управления филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, кандидат социологических наук
13. **Бойко Валерий Константинович**, заведующий кафедрой высшей математики Гродненского государственного университета имени Янки Купалы, кандидат физико-математических наук, доцент
14. **Бритвина Ирина Борисовна**, профессор кафедры интегрированных маркетинговых коммуникаций и брендинга Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, доктор социологических наук, доцент
15. **Васильева Елена Юрьевна**, проректор по качеству Северного государственного медицинского университета (г. Архангельск), доктор педагогических наук, доцент
16. **Весна Елена Борисовна**, проректор Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», доктор психологических наук, профессор

17. **Вильямс Дина**, доцент кафедры стратегии и маркетинга Университета Хаддерсфильда (Великобритания), доктор экономических наук
18. **Войтукевич Юрий Альфредович**, проректор по учебной работе, информатизации и зарубежным связям Гродненского государственного университета имени Янки Купалы, кандидат физико-математических наук
19. **Воронина Наталья Александровна**, аспирант Центра цивилизационных и региональных исследований Института Африки РАН
20. **Гамукин Валерий Владимирович**, проректор по экономике Тюменского государственного университета, кандидат экономических наук
21. **Гафорова Елена Борисовна**, заведующий кафедрой менеджмента Дальневосточного федерального университета, доктор экономических наук, доцент
22. **Гитман Михаил Борисович**, профессор кафедры математического моделирования систем и процессов Пермского национального исследовательского политехнического университета, доктор физико-математических наук, профессор
23. **Гительман Леонид Давидович**, заведующий кафедрой систем управления энергетикой и промышленными предприятиями Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, доктор экономических наук, профессор
24. **Горшкова Оксана Владимировна**, заведующий кафедрой управления персоналом и документооборота Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат социологических наук
25. **Григорьев Виктор Карлович**, доцент кафедры математического обеспечения вычислительных систем Московского государственного технического университета радиотехники, электроники и автоматики, кандидат технических наук, доцент
26. **Гриненко Светлана Викторовна**, профессор кафедры экономики Таганрогского технологического института Южного федерального университета, доктор экономических наук
27. **Грудзинский Александр Олегович**, первый проректор, проректор по международной деятельности и инновациям в образовании Нижегородского государственного университета имени Н.И. Лобачевского, доктор социологических наук, профессор
28. **Гуськова Надежда Дмитриевна**, заведующий кафедрой менеджмента Мордовского государственного университета им. Н.П. Огарева, доктор экономических наук, профессор
29. **Дадашева Вера Андреевна**, сотрудник Центра стратегических исследований и разработок Сибирского федерального университета
30. **Данилаев Дмитрий Петрович**, начальник учебно-производственного управления Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева – КАИ, кандидат технических наук, доцент
31. **Данилов Александр Николаевич**, профессор кафедры автоматики и телемеханики Пермского национального исследовательского политехнического университета, кандидат технических наук, доцент
32. **Дрантусова Наталья Владимировна**, старший научный сотрудник Центра университетского менеджмента Института развития образования НИУ «Высшая школа экономики», кандидат экономических наук
33. **Дударь Елена Сергеевна**, доцент кафедры дизайна, графики и начертательной геометрии Пермского национального исследовательского политехнического университета, кандидат технических наук
34. **Еналеева Юлия Рифатовна**, доцент кафедры управления качеством Мордовского государственного университета им. Н.П. Огарева, кандидат экономических наук
35. **Ефимов Валерий Сергеевич**, директор Центра стратегических исследований и разработок Сибирского федерального университета, кандидат физико-математических наук, доцент
36. **Железов Борис Валерьевич**, научный сотрудник Института развития образования НИУ «Высшая школа экономики», кандидат политических наук

37. **Зайцев Константин Сергеевич**, начальник Центра развития дополнительного профессионального образования Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», доктор технических наук, доцент
38. **Исаев Илья Федорович**, заведующий кафедрой педагогики Белгородского государственного национального исследовательского университета, доктор педагогических наук, профессор
39. **Казьменков Дмитрий Александрович**, аспирант Белгородского государственного национального исследовательского университета
40. **Калачинский Андрей Владимирович**, заместитель первого проректора по связям с общественностью информации и рекламе, Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат филологических наук, доцент
41. **Касьяненко Галина Владимировна**, старший преподаватель кафедры государственного и муниципального управления Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
42. **Кельчевская Наталья Рэмовна**, директор департамента промышленного бизнеса и менеджмента, заведующая кафедрой экономики и управления на металлургических предприятиях Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, доктор экономических наук, профессор
43. **Кийкова Елена Валерьевна**, старший преподаватель кафедры информационных систем и прикладной информатики Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
44. **Клепиков Сергей Сергеевич**, начальник административно-управленческого отдела Федерального фонда производственных инноваций (ФФПИ) при Правительстве Российской Федерации
45. **Клячко Татьяна Львовна**, директор Центра экономики непрерывного образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, профессор НИУ Высшая школа экономики, доктор экономических наук
46. **Князев Евгений Анатольевич**, директор Центра университетского менеджмента Института развития образования НИУ «Высшая школа экономики», доктор экономических наук, профессор
47. **Кожевников Михаил Викторович**, старший преподаватель кафедры систем управления энергетикой и промышленными предприятиями Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
48. **Коновалова Наталья Александровна**, ведущий специалист учебно-методического управления Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
49. **Кононова Ольга Витальевна**, начальник отдела организации учебно-методической работы Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат экономических наук
50. **Котляревская Ирина Васильевна**, заведующий кафедрой менеджмента Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
51. **Крайнова Марина Николаевна**, доцент кафедры дизайна, графики и начертательной геометрии Пермского национального исследовательского политехнического университета
52. **Краснова Гульнара Амангельдиновна**, проректор по международной инновационной деятельности Российского университета дружбы народов, доктор философских наук, профессор
53. **Крюков Владимир Васильевич**, проректор по инновациям и информатизации Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор экономических наук, профессор
54. **Куликова Юлия Павловна**, аспирант кафедры управления Королевский институт управления, экономики и социологии
55. **Лазарев Геннадий Иннокентьевич**, ректор Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор экономических наук, профессор

56. **Лаптева Алла Владимировна**, сотрудник Центра стратегических исследований и разработок Сибирского федерального университета
57. **Луговой Роман Анатольевич**, директор Высшей школы менеджмента, доцент кафедры математики и моделирования Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат экономических наук
58. **Лявшук Владимир Евгеньевич**, старший преподаватель кафедры коммерческой деятельности Гродненского государственного университета имени Янки Купалы, магистр педагогических наук
59. **Мазелис Лев Соломонович**, директор института информатики, инноваций и бизнес-систем Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор экономических наук
60. **Маливанов Николай Николаевич**, первый проректор по образовательной деятельности Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева, доктор педагогических наук, профессор
61. **Малышева Лариса Анатольевна**, заместитель директора Бизнес-школы Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, доктор экономических наук, доцент
62. **Маслова Лидия Дмитриевна**, главный специалист Учебно-научно-технического комплекса сертификации и проблем качества Дальневосточного федерального университета
63. **Масюк Наталья Николаевна**, директор Института права и управления Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор экономических наук, профессор
64. **Межонова Людмила Владимировна**, проректор по довузовскому образованию Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
65. **Меликян Алиса Валерьевна**, старший преподаватель кафедры архитектуры программных систем НИУ «Высшая школа экономики»
66. **Митина Ольга Васильевна**, проректор по экономике и финансам Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат экономических наук
67. **Могилёвкин Евгений Александрович**, кандидат психологических наук, профессор кафедры философии психологии Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
68. **Мокроносов Александр Германович**, директор НИИ экономики профессионального образования Российского государственного профессионально-педагогического университета, доктор экономических наук, профессор
69. **Московкин Владимир Михайлович**, доктор географических наук, профессор кафедры мировой экономики Белгородского государственного университета
70. **Насадкин Михаил Юрьевич**, программист 1 категории Управления научных исследований Петрозаводского государственного университета
71. **Неретина Евгения Алексеевна**, заведующий кафедрой маркетинга Мордовского государственного университета им. Н.П. Огарева, доктор экономических наук, профессор
72. **Никитов Артемий Владимирович**, заместитель Генерального директора Центрального аэрогидродинамического института им. Н.Е. Жуковского, кандидат экономических наук, доцент
73. **Новгородов Антон Сергеевич**, ассистент кафедры управления персоналом Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
74. **Овсянникова Галина Леонидовна**, директор Центра менеджмента качества Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат экономических наук
75. **Овчинников Марат Николаевич**, заведующий кафедрой радиоэлектроники Казанского (Приволжского) федерального университета, доктор физико-математических наук, профессор



76. **Одинцова Наталья Фёдоровна**, старший преподаватель кафедры менеджмента Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
77. **Олюнин Виктор Николаевич**, директор по персоналу ООО «УГМК-Холдинг»
78. **Орчаков Олег Александрович**, руководитель методического отдела ЗАО «Анти-плагиат», кандидат педагогических наук, доцент
79. **Петрищев Пётр Владимирович**, переводчик отдела международных связей Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
80. **Петров Сергей Валерьевич**, заведующий научно-исследовательской лабораторией инновационных технологий в здравоохранении и спорте Гродненского государственного университета имени Янки Купалы, кандидат медицинских наук, доцент
81. **Пешина Эвелина Вячеславовна**, проректор по научной работе Уральского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор
82. **Питухин Евгений Александрович**, заведующий кафедрой математического моделирования систем управления Петрозаводского государственного университета, доктор технических наук
83. **Плехова Юлия Олеговна**, заместитель директора института аспирантуры и докторантуры по учебной работе Нижегородского государственного университета имени Н.И. Лобачевского, доктор экономических наук, профессор
84. **Польский Юрий Ехилевич**, профессор кафедры радиоэлектронных и квантовых устройств Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева, доктор физико-математических наук, профессор
85. **Пономаренко Юлия Сергеевна**, директор Центра маркетинга и содействия трудоустройству выпускников Пензенского государственного университета архитектуры и строительства, кандидат экономических наук, доцент
86. **Рабданов Муртазали Хулатаевич**, ректор Дагестанского государственного университета, доктор физико-математических наук, профессор
87. **Рамазанова Диана Руслановна**, аспирант кафедры государственного муниципального управления Дагестанского государственного университета
88. **Резник Галина Александровна**, заведующий кафедрой маркетинга и экономической теории Пензенского государственного университета архитектуры и строительства, доктор экономических наук, профессор
89. **Резник Семен Давыдович**, директор Института экономики и менеджмента, заведующий кафедрой менеджмента Пензенского государственного университета архитектуры и строительства, доктор экономических наук, профессор
90. **Ровба Евгений Алексеевич**, ректор Гродненского государственного университета имени Янки Купалы, доктор физико-математических наук, профессор
91. **Романов Евгений Валентинович**, декан факультета экономики и управления Магнитогорского государственного университета, доктор педагогических наук, профессор
92. **Романцев Геннадий Михайлович**, ректор Российского государственного профессионально-педагогического университета, доктор педагогических наук, профессор
93. **Румянцев Максим Валерьевич**, директор гуманитарного института Сибирского федерального университета, кандидат философских наук
94. **Савчук Галина Анатольевна**, заведующий кафедрой интегрированных маркетинговых коммуникаций и брендинга Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, кандидат социологических наук, доцент
95. **Садон Елена Владимировна**, руководитель центра мониторинга качества подготовки специалистов Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат психологических наук
96. **Сазонова Ирина Владимировна**, ассистент кафедры бухгалтерский учета, налогообложения и аудита Пензенского государственного университета

97. **Сазыкина Ольга Анатольевна**, доцент кафедры менеджмента Пензенского государственного университета архитектуры и строительства, кандидат экономических наук
98. **Сандлер Даниил Геннадьевич**, проректор по экономике и стратегическому развитию Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, кандидат экономических наук, доцент
99. **Сенашенко Василий Савельевич**, профессор кафедры сравнительной образовательной политики Российского университета дружбы народов, доктор физико-математических наук
100. **Сергиевский Максим Владимирович**, доцент кафедры системного анализа Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», кандидат технических наук
101. **Соболев Александр Борисович**, советник директора по персоналу ООО «УГМК-Холдинг», доктор физико-математических наук, профессор
102. **Солдатова Юлия Александровна**, доцент кафедры информационных систем и прикладной информатики Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат экономических наук
103. **Солодухин Константин Сергеевич**, заведующий лабораторией стратегического планирования, профессор кафедры математики и моделирования Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор экономических наук, доцент
104. **Спиридонова Александра Александровна**, ассистент кафедры стандартизации и сертификации Московского государственного университета тонких химических технологий им. М.В. Ломоносова (МИТХТ им. М.В. Ломоносова)
105. **Столбов Валерий Юрьевич**, профессор кафедры математического моделирования систем и процессов Пермского национального исследовательского политехнического университета, доктор технических наук, профессор
106. **Столбова Ирина Дмитриевна**, профессор кафедры дизайна, графики и начертательной геометрии Пермского национального исследовательского политехнического университета, кандидат технических наук
107. **Сюлькова Наталья Владимировна**, директор Института международных программ Российского университета дружбы народов, кандидат филологических наук
108. **Терентьева Татьяна Валерьевна**, проректор по научно-исследовательской работе Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор экономических наук, доцент
109. **Тодорович Алексей Игоревич**, студент Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»
110. **Фалько Людмила Юрьевна**, начальник учебно-методического управления Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат технических наук
111. **Федоров Владимир Анатольевич**, проректор Российского государственного профессионально-педагогического университета по научной, инновационной политике и внешним связям, доктор педагогических наук, профессор
112. **Фёдоров Михаил Васильевич**, ректор Уральского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор
113. **Федотов Александр Васильевич**, ректор Академии дополнительного профессионального образования «Учебный центр подготовки руководителей», доктор экономических наук, профессор
114. **Филиппов Владимир Михайлович**, ректор Российского университета дружбы народов, доктор физико-математических наук, профессор
115. **Фомин Григорий Борисович**, начальник аналитического отдела Департамента научных и научно-педагогических кадров Минобрнауки РФ, кандидат физико-математических наук
116. **Хомутова Елена Григорьевна**, заведующий кафедрой стандартизации и сертификации Московского государственного университета тонких химических

- технологий им. М.В. Ломоносова (МИТХТ им. М.В. Ломоносова), кандидат химических наук, доцент
117. **Чен Андрей Яковлевич**, аспирант кафедры математики и моделирования Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
118. **Черненко Илья Михайлович**, студент кафедры экономики и управления на металлургических предприятиях Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина им. Б.Н. Ельцина
119. **Шахгельдян Карина Иосифовна**, начальник управления информационно-технического обеспечения Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор технических наук, доцент
120. **Южаков Александр Анатольевич**, заведующий кафедрой автоматики и телемеханики Пермского национального исследовательского политехнического университета, доктор технических наук, профессор
121. **Чен Андрей Яковлевич**, ассистент кафедры информационных систем и прикладной информатики Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
122. **Черная Ирина Петровна**, проректор Владивостокского государственного университета экономики и сервиса по учебной и воспитательной работе, доктор экономических наук, профессор
123. **Чехович Юрий Викторович**, генеральный директор ЗАО «Форексис», кандидат физико-математических наук
124. **Шавлюгин Александр Иванович**, начальник управления научных исследований и опытно-конструкторских работ Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат физико-математических наук, доцент
125. **Шахгельдян Карина Иосифовна**, начальник управления информационно-технического обеспечения Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, доктор технических наук, профессор кафедры информационных систем и прикладной информатики,
126. **Шестак Ольга Игоревна**, руководитель центра социологических и маркетинговых исследований Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат исторических наук
127. **Шиловская Лариса Леонидовна**, проректор по развитию Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, кандидат экономических наук, доцент
128. **Шушарина Татьяна Евгеньевна**, ассистент кафедры менеджмента Дальневосточного федерального университета

**Список статей, опубликованных за 2012 г. в журнале «Университетское управление: практика и анализ»**

1. *Абакаров М.И., Рамазанова Д.Р.* Сравнительный рейтинг вузов региона как показатель эффективности предоставления образовательных услуг
2. *Архипова Е.Н., Крюков В.В., Шахгельдян К.И.* Автоматизация рейтинговой оценки деятельности учебного подразделения вуза
3. *Беляков С.А., Клячко Т.Л., Федотов А.В.* Анализ целей и задач государственной образовательной политики Российской Федерации в 2000-2010 гг.
4. *Бердашкевич А.П., Воронина Н.А., Клепиков С.С.* О правовом статусе университетов в национальном законодательстве
5. *Богдан Н.Н., Касьяненко Г.В.* Формирование социальной компетентности студентов во внеучебной деятельности как фактор будущей профессиональной успешности
6. *Бритвина И.Б., Савчук Г.А.* Современные образовательные стандарты и рынок труда
7. *Васильева Е.Ю.* Подбор и оценка преподавателей медицинских вузов во Франции и Германии
8. *Васильева Е.Ю.* Разработка и внедрение стандартов контроля качества обучения в вузе
9. *Весна Е.Б., Зайцев К.С., Сергиевский М.В., Тодорович А.И.* Использование зарубежного опыта высшего образования в области информационных технологий
10. *Вильямс Д.* На пути к предпринимательскому университету: опыт Великобритании
11. *Гамукин В.В.* Медианная эффективность вуза: бюджетные риски и методические ловушки
12. *Гительман Л.Д., Кожевников М.В.* Университетские центры компетенций
13. *Гитман М.Б., Данилов А.Н., Столбов В.Ю., Южаков А.А.* Модели сетевого взаимодействия вузов при подготовке кадров высшей квалификации
14. *Григорьев В.К.* Молодые исследователи в вузах: привлечение и удержание
15. *Гриненко С.В.* Разработка системы маркетинговых коммуникаций на рынке труда выпускников системы профессионального образования
16. *Грудзинский А.О., Бедный Б.И., Плехова Ю.О., Бедный А.Б.* Роль и структура инновационного предпринимательского образования в исследовательском университете
17. *Гуськова Н.Д., Неретина Е.А., Еналеева Ю.Р.* Особенности системы высшего профессионального образования во Франции
18. *Данилаев Д.П.* Комплексное взаимодействие высшего технического учебного заведения и промышленных предприятий
19. *Данилаев Д.П., Маливанов Н.Н., Польский Ю.Е.* Трудоустройство выпускников высших технических учебных заведений: мониторинг и регулирование
20. *Ефимов В.С.* Форсайт высшей школы России: контуры перспективной государственной политики
21. *Ефимов В.С., Лаптева А.В., Румянцев М.В.* Будущее высшей школы России: социально-экономические контексты и критические ситуации (по результатам Делфи-опроса экспертов)
22. *Ефимов В.С., Лаптева А.В., Дадашева В.А.* Форсайт высшей школы России: новые миссии и функции, перспективные технологии и форматы деятельности
23. *Исаев И.Ф., Акинишина И.Б.* Взаимодействие академического и студенческого самоуправления в вузах Германии
24. *Казьменков Д.А., Московкин В.М.* Проблемы малых инновационных предприятий при вузах России
25. *Калачинский А.В.* Информационная политика университета

26. *Кельчевская Н.Р., Черненко И.М.* Формирование человеческого капитала промышленного предприятия в условиях реформы системы образования в России
27. *Князев Е.А., Дрантусова Н.В.* Дифференциация в высшем образовании: основные концепции и подходы к изучению
28. *Кононова О.В., Садон Е.В.* Система контроля качества подготовки ВГУЭС: особенности и перспективы развития
29. *Котляревская И.В., Одинцова Н.Ф.* Инновационный подход к организации производственной практики студентов вуза
30. *Крюков В.В.* Заметки о встрече с представителями лучших университетов мира «Classroom for university leaders»
31. *Крюков В.В., Луговой Р.А., Солдатова Ю.А., Шахгельдян К.И.* Разработка программы стратегического развития университета: требования, показатели, процесс
32. *Крюков В.В., Шахгельдян К.И.* Информационные технологии в университете: стратегия, тенденции, опыт
33. *Куликова Ю.П.* Зарубежный опыт инновационного развития высшей школы на основе межвузовского взаимодействия
34. *Лазарев Г.И.* Эффективное управление вузом: этапы, ключевые направления и перспективы
35. *Луговой Р.А., Солодухин К.С., Чен А.Я.* Модели поддержки процессов принятия стратегических решений в вузе
36. *Луговой Р.А., Солодухин К.С., Чен А.Я.* Метод формализации зависимости между уровнем достижения стратегической цели и её показателями
37. *Мазелис Л.С., Солодухин К.С.* Модели оптимизации портфеля проектов университета с учетом рисков и корпоративной социальной ответственности
38. *Мальшева Л.А.* Бизнес-образование в вузе: точки роста или непрофильный бизнес?
39. *Мальшева Л.А., Овсянникова Г.Л., Кийкова Е.В.* Повышение эффективности процесса закупок в вузе на основе системы показателей
40. *Маслова Л.Д., Гаффорова Е.Б., Шушарина Т.Е.* Стратегическое управление вузами: анализ требований заинтересованных сторон
41. *Масюк Н.Н., Шиловская Л.Л., Петрищев П.В.* Международная интеграция образовательных программ ВГУЭС
42. *Межсонова Л.В., Масюк Н.Н.* Университетский комплекс: инновационные подходы к управлению
43. *Меликян А.В., Железов Б.В.* Участие международных сотрудников в развитии российских вузов
44. *Митина О.В., Бедрачук И.А.* Разнообразие подходов к материальному стимулированию персонала с целью повышения результативности деятельности вуза
45. *Никитов А.В., Орчаков О.А., Чехович Ю.В.* Плагиат в работах студентов и аспирантов: проблема и методы противодействия
46. *Новгородов А.С., Могилёвкин Е.А.* Практикоориентированный подход к формированию профессиональных и карьерных компетенций студентов начальных курсов обучения в университете (на примере Владивостокского государственного университета экономики и сервиса)
47. *Овсянникова Г.Л., Кийкова Е.В.* Организационное моделирование процесса управления закупками для нужд университета
48. *Овчинников М.Н.* Об оценивании деятельности университетов и показателях эффективности программ развития
49. *Олюнин В.Н., Соболев А.Б.* Корпоративный университет УГМК – новая модель стратегического партнерства бизнеса и образования в регионе
50. *Питухин Е.А., Насадкин М.Ю.* Оценка качества подготовки выпускников учреждениями профессионального образования
51. *Рабаданов М.Х., Ахмедов С.А.* О роли информационно-коммуникационных технологий в развитии университетского образования
52. *Резник Г.А., Пономаренко Ю.С.* Управление профориентационной деятельностью в вузе на основе клиентоориентированного подхода

53. *Резник С.Д.* Диссертационный менеджмент в России: процессы подготовки и аттестации научных кадров как объект управления
54. *Резник С.Д.* Организация, планирование и самоконтроль личной деятельности ректора
55. *Резник С.Д., Сазыкина О.А., Фомин Г.Б.* Команда ректора: эволюция изменений структуры и содержания деятельности проректоров российских вузов
56. *Ровба Е.А., Бойко В.К., Войтукевич Ю.А., Лявшук В.Е., Петров С.В.* Качество образования: data-mining баз данных результатов централизованного тестирования
57. *Романов Е.В.* Неэффективные вузы: миф и реальность
58. *Романцев Г.М., Фёдоров В.А., Мокронос А.Г.* Профессиональное образование в системе обеспечения модернизируемой экономики рабочими кадрами
59. *Сазонова И.В.* Планирование деятельности бюджетных учреждений с учетом рейтинга
60. *Сандлер Д.Г., Агарков Г.А.* Образовательное кредитование: проблемы и перспективы
61. *Сенашенко В.С.* О некоторых проблемах жизни современного университета
62. *Спиридонова А.А., Хомутова Е.Г.* Исследование удовлетворенности студентов: подход, ориентированный на запросы потребителей
63. *Столбова И.Д., Александрова Е.П., Крайнова М.Н.* Модульная технология управления предметной подготовкой студентов
64. *Столбова И.Д., Дударь Е.С.* Компетентностный формат обучения как инновационное качество образовательного процесса
65. *Терентьева Т.В., Шавлюгин А.И.* Развитие научных исследований в региональном вузе: результаты и перспективы (на примере ВГУЭС)
66. *Фалько Л.Ю., Коновалова Н.А.* Модернизация образовательного процесса на основе практико-ориентированной модели обучения
67. *Фёдоров М.В., Пешина Э.В.* Современные концепции производства знаний
68. *Филиппов В.М., Краснова Г.А., Сьюлкова Н.В.* О состоянии и перспективах международного сетевого взаимодействия российских вузов в реализации образовательных программ в различных регионах мира (Европа, СНГ, ШОС, АТЭС)
69. *Черная И.П., Горшкова О.В.* Управление кадровым потенциалом предпринимательского университета: новые компетенции ППС
70. *Шестак О.И.* Маркетинговые исследования в системе принятия управленческих решений в современном университете

**Отчет о доходах и расходах НП "Журнал  
"Университетское управление: практика и анализ за 2012 год**

<b>№п</b>	<b>Наименование статей дохода/ расхода</b>	<b>Сумма ,руб.</b>
1	2	3
<b>1.</b>	<b>Доходы</b>	<b>1776882</b>
1.1	Средства от подписки и реализации журнала	700182
1.2	Членские взносы партнеров	405000
1.3	Средства от консалтинговых проектов	491700
1.4	Средства от издательских проектов.	180000
<b>II.</b>	<b>Расходы</b>	<b>1761597</b>
<b>2.</b>	<b>Расходы на полиграфическое исполнение</b> (Стоимость материалов: бумага, краска, пленка; печатные и переплетные работы)	<b>253960</b>
<b>3.</b>	<b>Редакционные расходы:</b>	<b>1057524</b>
3.1	Оплата труда с начислениями во внебюджетные фонды (зам. гл. редактора, бухгалтер секретарь)	776250
3.2	Разработка дизайна журнала	83644
3.3	Обработка и оформление оригинал макетов.	100948
3.4	Корректурa и редактирование	81682
3.5	Электронная версия журнала	15000
<b>4.</b>	<b>Общеиздательские расходы:</b>	<b>402207</b>
4.1	Канцелярские расходы, расходные материалы	37414
4.2	Юридические услуги	2400
4.3	Расходы на продвижение журнала, включая подписной каталог, агентское вознаграждение,	111154
4.4	Расходы на упаковку, рассылку продукции, почтовые услуги	82471
4.5	Командировочные расходы	118426
4.6	Прочие расходы	50342
<b>5.</b>	<b>Единый Налог при УСН</b>	<b>47906</b>